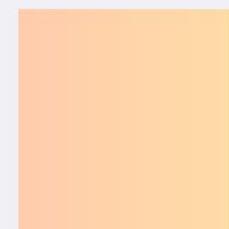


**Blick ins Innenleben eines landesweiten  
Kooperationsverbunds: ZDT – Zentrum der  
Brandenburgischen Hochschulen für  
Digitale Transformation**

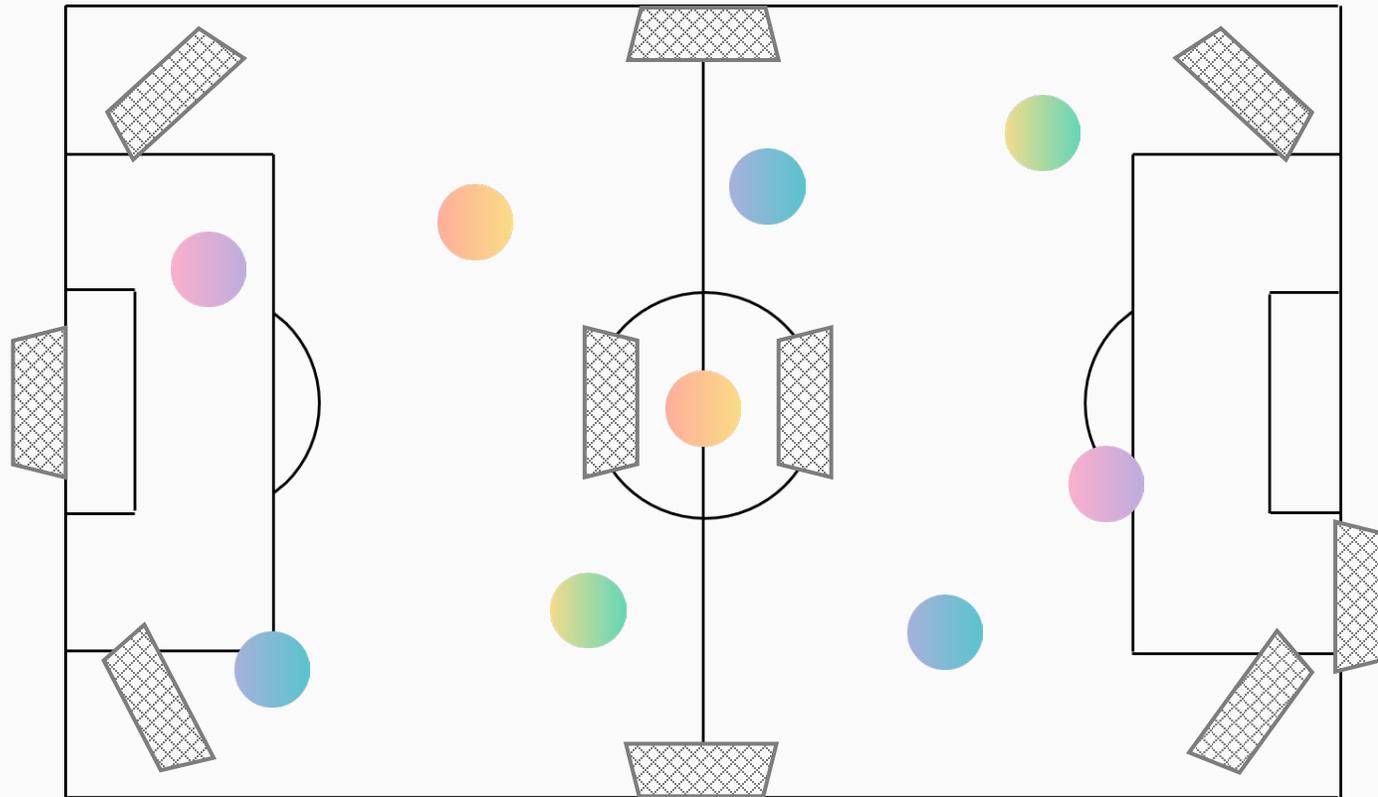
**Abschlussstagung des Projekts MODUS – Hochschulen im Wandel**

Fabian Heuel – Leiter der Geschäftsstelle des ZDT



# „ ‚Multiple Hybridorganisation‘ Universität

Die Universität als chaotisches quasi regelloses Fußballspiel?“



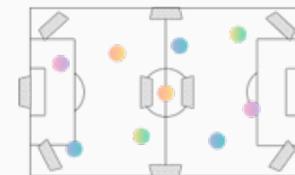
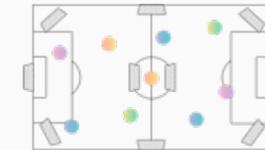
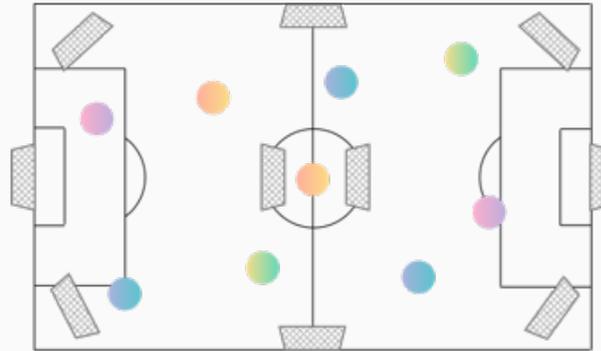
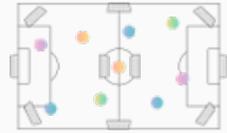
Wissenschaft

Verwaltung

Leitung

Zitat: <https://www.jmwiarda.de/https-www.jmwiarda.de-2024-11-14-das-schmieroel-im-maschinenraum-der-universitaeten/>

# Akteurskonstellation



Sehr viele  
Akteure in und  
außerhalb von  
Hochschulen

Technologische  
Trends



Quelle: [Freepik](#) / Designed by Dooder

Welches Trikot?

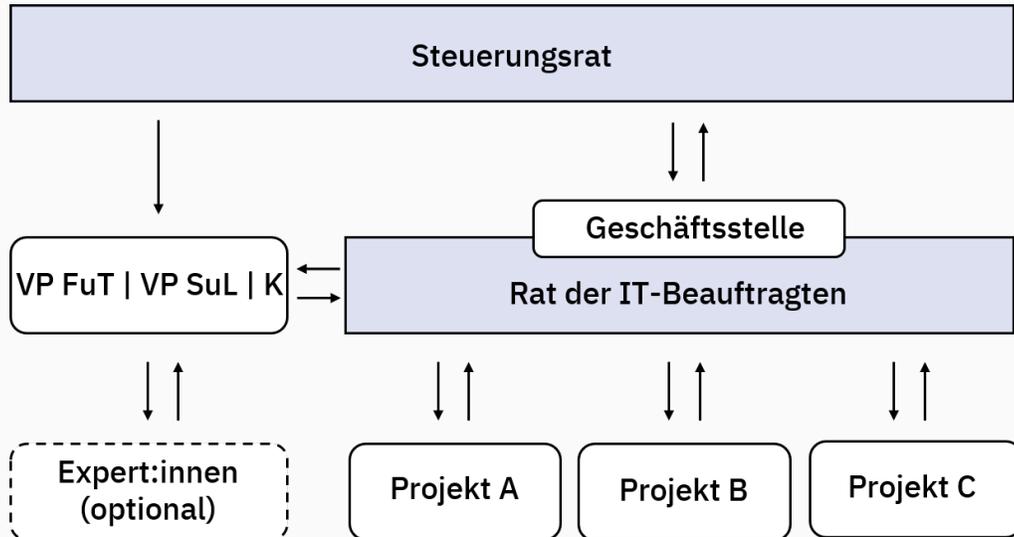


Hochschule X

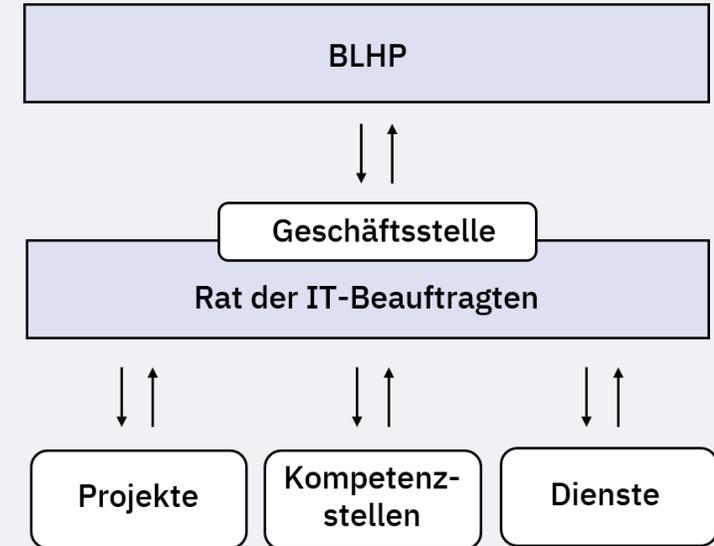
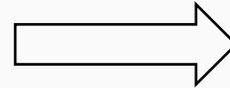


Kooperation

# Governance des ZDT



*Evaluation  
des ZDT*



*Neue  
Kooperationsverträge*

# Wie wird Digitalisierung strategisch unterstützt?



**Digitalisierungsagenda  
Ministerium & Hochschulen**



**Kooperation mit individuellen  
Strategien verzahnen**



**Ideen zur Realisierung verhelfen,  
Wege bahnen**

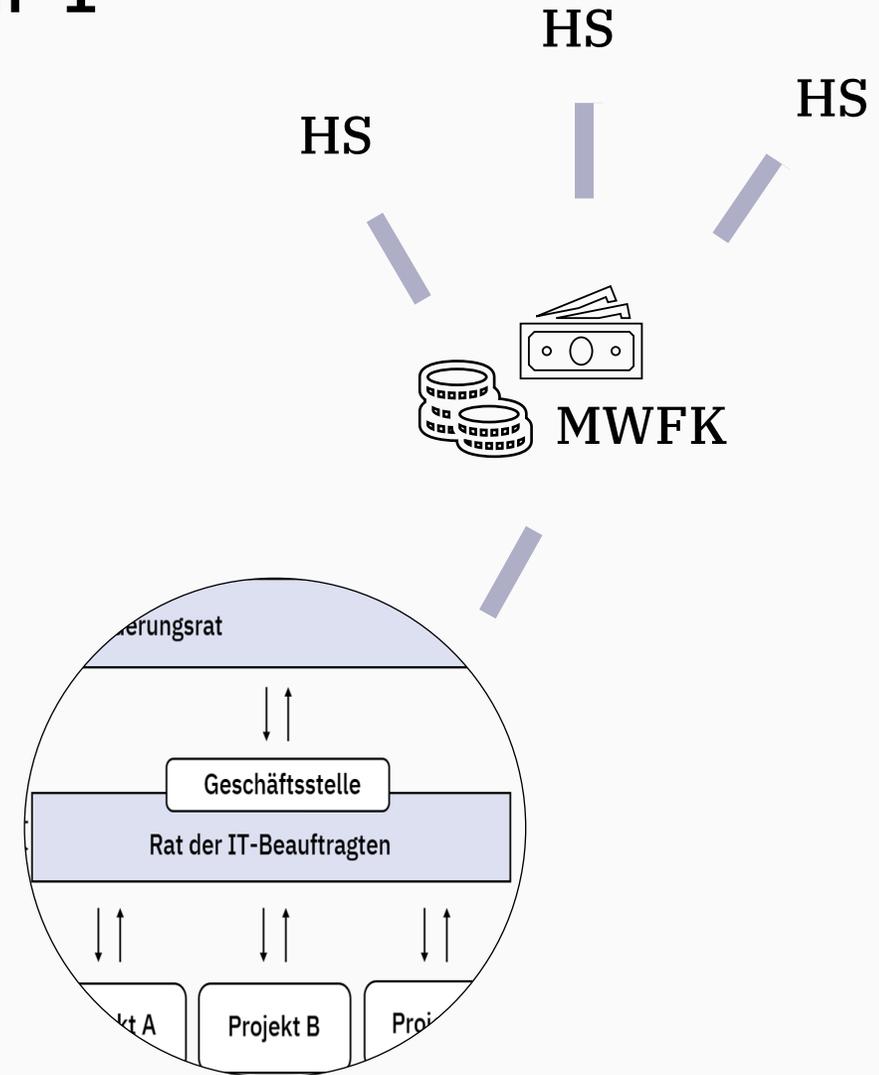


**Multi- und bilaterale  
Vereinbarungen**

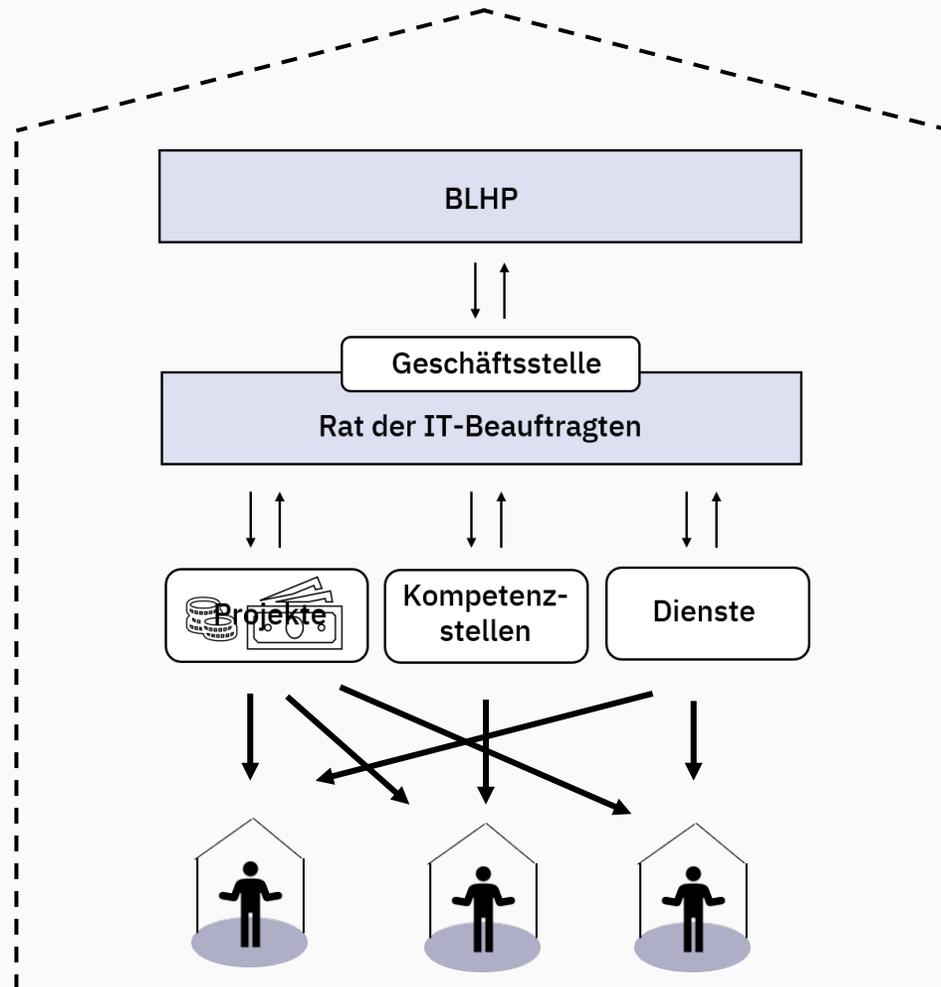
# Lessons Learned und Beobachtungen I



TG 77  
heterogen  
8+1  
6 von 8  
Corona  
Digi



# Lessons Learned und Beobachtungen II



ZDT



KoLa



Quelle: [Freepik](#) / Designed by Freepik

**Vielen Dank!**